

# Ситуационный центр нового типа как мультiformатная платформа для построения системы региональных центров управления

Антипина Елена Александровна,  
руководитель Межведомственной рабочей группы  
по созданию и координации деятельности региональных центров управления  
при коллегии Военно-промышленной комиссии Российской Федерации,  
генеральный директор Института государственно-частного планирования

# Указ Президента Российской Федерации «Об утверждении основ государственной политики в сфере стратегического планирования в Российской Федерации»



*«44. Информационно - аналитическое обеспечение стратегического планирования направлено на повышение качества стратегического управления поддержку процессов выработки и принятия управленческих решений на вариативной основе, осуществление комплексного анализа и прогнозирования перспектив социально-экономического развития и состояния национальной безопасности, организацию мониторинга и контроля реализации документов стратегического планирования.»*

*«47. Единое цифровое информационное пространство в интересах стратегического управления в РФ формируется с использованием существующих государственных информационных систем и информационных ресурсов органов публичной власти, а также инфраструктуры, обеспечивающей их информационно-технологическое взаимодействие, включая систему распределенных ситуационных центров, работающих по единому регламенту взаимодействия.»*



ИНСТИТУТ  
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ

# IX МЕЖВЕДОМСТВЕННАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «АРМИЯ И ОБЩЕСТВО. МЕЖВЕДОМСТВЕННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ В ИНТЕРЕСАХ УКРЕПЛЕНИЯ ОБОРОНЫ ГОСУДАРСТВА»

24 ноября 2023 г.

## СЕКЦИЯ №2

**Новые механизмы реализации  
Стратегии пространственного  
развития Российской Федерации  
в контексте укрепления  
национальной безопасности:  
региональные центры  
управления и научно-  
промышленные кластеры  
двойного назначения**





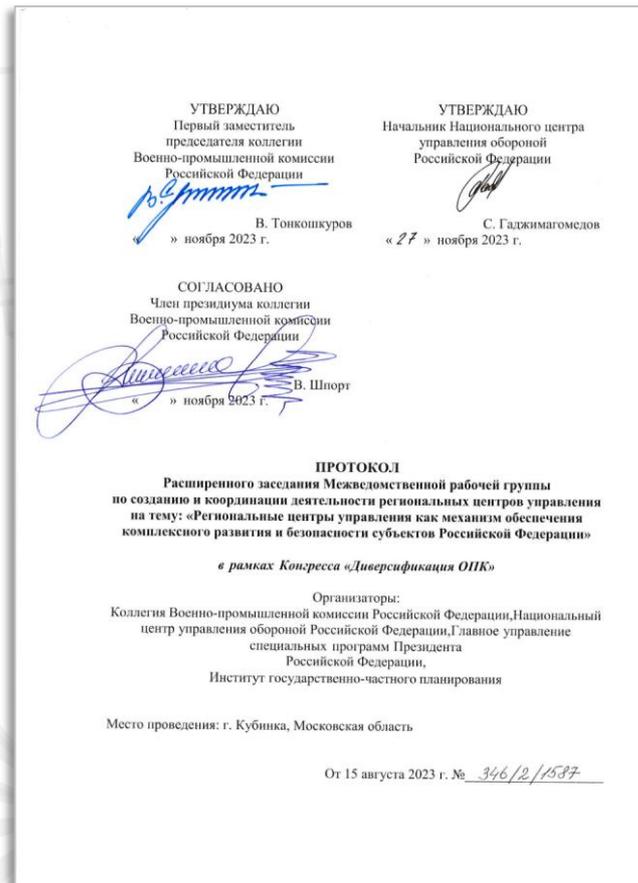
ИНСТИТУТ  
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ

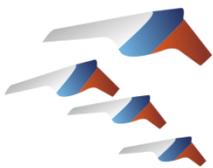
# Межведомственная рабочая группа по региональным центрам управления

**РЦУ** – штатный орган при высшем должностном лице и/или высшем исполнительном органе государственной власти субъекта Российской Федерации, размещенный в специально оборудованных помещениях, оснащённых отечественными программно-аппаратными комплексами и информационно-аналитическими системами, осуществляющий свои функции по межведомственному взаимодействию, государственно-частному планированию и эффективному управлению комплексным региональным развитием, а также оперативному купированию чрезвычайных ситуаций и принятию экстренных мер в особый период

## Проект реализуется в интересах и по инициативе:

- Национального центра управления обороной РФ
- Коллегии Военно-промышленной комиссии РФ
- ФСО РФ
- Главного управления специальных программ Президента РФ.
- Региональных органов исполнительной власти





# Структурно-функциональная схема РЦУ

Социально-экономическая сфера

Общественно-политическая сфера

Национальная безопасность



## Региональный Центр Управления

### ПАК РЦУ:

- ситуационный зал, средства визуализации, ВКС;
- вычислительный комплекс (кластер);
- цифровая платформа РЦУ (единая модель данных, предиктивная аналитика, ИИ-системы, системы управления, технологии поддержки принятия решений).

#### Информационно-аналитическая система ситуационного центра главы субъекта РФ

- Социально-экономическая сфера
- Öffentlich-politische sphere
- Комплексная безопасность

#### Центр управления регионом

- Обращения граждан
- СМИ и социальные сети
- Социологические исследования

*Минцифры России*

#### Центр управления кризисными ситуациями

- Инциденты
- Национальная безопасность
- Особый период

*Минобороны России, НЦУО, ФСО России, спецслужбы*

#### Управление проектами

- Национальные проекты
- Региональные проекты

*Координационный центр Правительства РФ, ФСО России*

единая модель и шина данных

Координационный центр  
Правительства РФ

Национальный центр управления обороной РФ

Ситуационный центр  
ФСО РФ

Силловые структуры

Источники информации, средства информационного взаимодействия



ИНСТИТУТ  
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ

# МЕСТО СИТУАЦИОННЫХ ЦЕНТРОВ НОВОГО ТИПА КАК МУЛЬТИФОРМАТНОЙ ПЛАТФОРМЫ ДЛЯ ПОСТРОЕНИЯ СИСТЕМЫ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЦЕНТРОВ УПРАВЛЕНИЯ



# Системная роль РЦУ / Технологические заделы и направления фокусирования

Открытый сегмент

**ШЛЮЗ**

Закрытый сегмент

Промышленность

Госпрограммы  
(умные безопасные зеленые города и пр.)

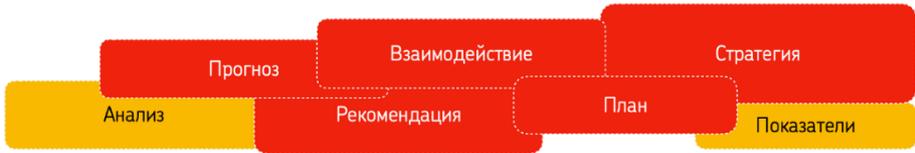
Госкорпорации

ФОИВы и РОИВы

ИАС

Спецпотребители

Система стратегического и оперативного управления



Система стратегического и оперативного управления

Предприятия ОПК

Спецпотребители

Госорганы.  
(включая ФОИВ)

РОИВ

Объекты КИ

СЦ Президента РФ



Национальная Система Управления Данными, Единая Среда Разработки, Государственная Единая Облачная Платформа - данные системы создаются и обслуживаются Минцифры РФ



Минэконом-развития/ФАИП и ФЦП

Минфин и ФК/Электронный бюджет

Минпромторг/ИП ГИСП

Минэнерго

ФАС

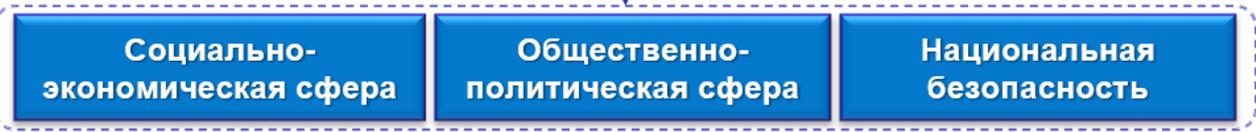
ФНС

Счетная палата

Прокуратура

Предприятия открытого и закрытого сегментов экономики, федеральные и региональные структуры

Другие госзаказчики, также имеющие свои локальные системы



ФСО / ГАС ГОЗ

Коллегия ВПК

Министерство Обороны / ЕИС ГОЗ

Ростех/ЕИП АСТ ГОЗ

ФСБ

МВД

МЧС

Роспатент/ Патентная библиотека/ Результаты Интеллектуальной Деятельности

«Частные», «малые» компании, научно-исследовательские и научно-образовательные учреждения Российской Федерации



ИНСТИТУТ  
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ

# Основные функциональные системы РЦУ

**ГИС Стратегия** - система управления субъектом Российской Федерации для стратегического и территориального планирования целей и задач комплексного регионального развития. Состоит из цифровой модели региона, блока среднесрочного и долгосрочного прогнозирования и инструментов предиктивной аналитики.

**ГИС Безопасность** – система координации действий силовых структур (МЧС, МВД, ФСБ, Росгвардия и т. д. )

**ГИС Развитие** - система управления комплексным региональным развитием, мониторинга и поддержки принятия стратегических и оперативных решений, в том числе с помощью технологий искусственного интеллекта.

**ГИС Мобилизация** – система управления мобилизационными мероприятиями

**ГИС Шлюз** – система безопасного взаимодействия между открытым и закрытым контурами управления РЦУ

Социально-экономическая сфера

Общественно-политическая  
сфера

Национальная безопасность



ИНСТИТУТ  
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ

# Региональный центр управления

1

Модуль управления разработкой/корректировкой стратегий социально-экономического развития

2

Модуль разработки /корректировки схем территориального планирования и генеральных планов

3

Модуль управления реализацией стратегий социально-экономического развития региона и муниципальных образований



ИНСТИТУТ  
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ

## Региональный центр управления

4

Модуль электронного управления инвестиционной деятельностью

5

Система разработки и управления стандартизованными ИСОГД населенных пунктов в регионе

6

Краудсорсинговый портал для работы с населением, основанный на технологиях региональной ментальности

7

Модуль кадровой логистики для региона

8

Модуль управления туристской деятельностью



ИНСТИТУТ  
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ

## Региональный центр управления

9

Модуль управления транспортными потоками

10

Модуль управления агропромышленным комплексом региона

11

Модуль управления природоохранной деятельностью

12

Модуль управления региональной системой здравоохранения

13

Модуль управления региональной системой образования



ИНСТИТУТ  
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ

## Региональный центр управления

14

Ситуационный центр МЧС : глобальный ситуационный мониторинг по системе «Безопасный город»

15

Геоинформационная система анализа и мониторинга инженерных систем жизнеобеспечения по типу «Умный город»



## Формат «интерактивной» стратегии обеспечивается программно-аппаратными модулями в рамках реализации концепции «Региональный центр управления»



экономическое и пространственное  
моделирование



геоинформационные технологии

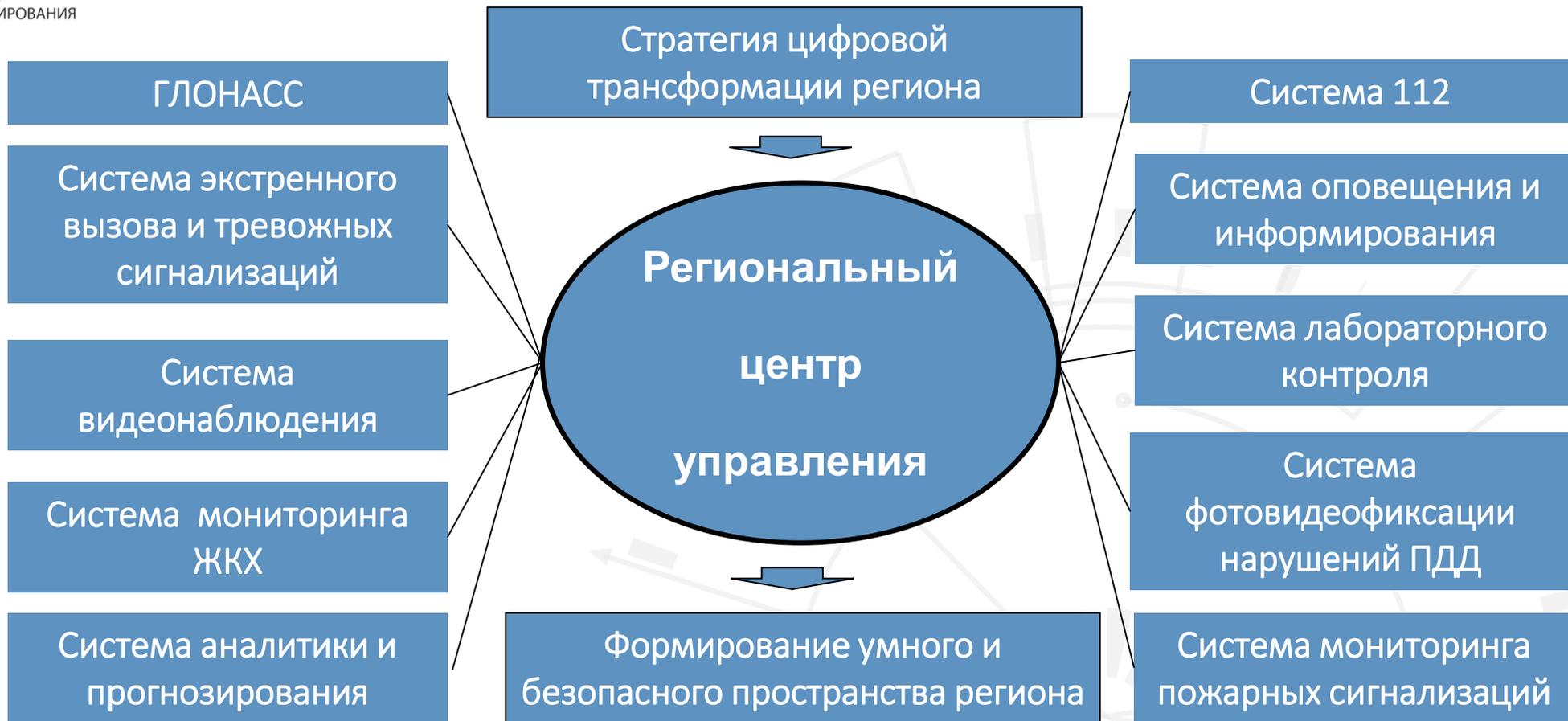
Современные ГИС технологии позволяют:

- повысить управляемость природными, человеческими и экономическими ресурсами на всех уровнях управления, включая муниципальный;
- рассчитывать отдачу от каждого конкретного проекта;
- упорядочивать расходование ресурсов;
- обеспечивать наглядные исходные данные для принятия решений;
- оперативно корректировать процессы, протекающие в рамках повседневной деятельности



ИНСТИТУТ  
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ

# РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР УПРАВЛЕНИЯ КАК МЕХАНИЗМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ МНОГОУРОВНЕВОЙ БЕЗОПАСНОЙ СРЕДЫ





ИНСТИТУТ  
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ

Ситуационная комната  
Губернатора



Ситуационная комната  
РЦУ



Рабочее место  
Директора РЦУ



Система  
видеоконференцсвязи



Видеостена



Штаб -  
диспетчерская

Здание РЦУ + Коммуникации



Операторская  
группа



Группа аналитики и  
прогнозирования



Экспертная группа



Программный комплекс:  
• Система Аналитики  
• Система прогнозирования  
• ГИС Стратегия  
• ГИС Развитие  
• ГИС Безопасность  
• ГИС Мобилизация  
• ГИС Шлюз

Серверная



Локальная сеть



Система  
Умное безопасное пространство



Локальный СХД

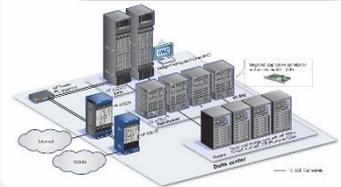


IP-NETWORK  
Взаимодействие и координация  
действий с экстренными службами

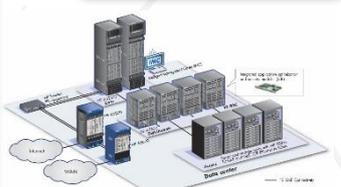


# Инфраструктура РЦУ

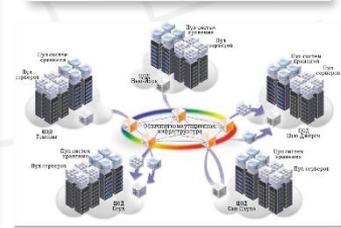
Региональный ЦОД  
основной



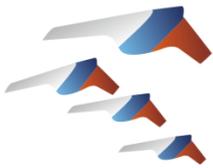
Региональный ЦОД  
резервный



СЦ Компаний и Организаций  
Внешние ИТ-системы  
Предприятий



Транспортный узел – Шина данных, Сетевая коммутация, Шлюзы



ИНСТИТУТ  
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ

# ТЕРРИТОРИАЛЬНО-АДМИНИСТРАТИВНАЯ СХЕМА ПРОЕКТА РЦУ (ЦОДы, ПАКИ, ОБОРУДОВАНИЕ)

Федеральный уровень

СИТУАЦИОННЫЙ ЦЕНТР  
Президента РФ



СИТУАЦИОННЫЙ ЦЕНТР  
Правительства РФ



СЦ Совета Безопасности РФ  
СЦ Контрольного управления  
СЦ Управления по работе  
с обращениями граждан  
СЦ других управлений

НЦУО РФ



НЦУКС МЧС России  
СЦ ФСБ России  
СЦ ФСО России  
СЦ других ведомств

Транспортно-коммуникационная сеть



ПАК «РЦУ Центр У»  
~ 200 штук

ПАК «РЦУ ЦОД»  
(основной и резервный)  
170 штук

Опорная сеть ЦОДов  
РЦУ



Субъекты РФ

СЦ глав субъектов РФ



ПАК «РЦУ Субъект»  
85 штук



Районный уровень

Мэрии городов  
Администрации районов

ПАК «РЦУ Город»  
ПАК «РЦУ Район»  
~ 3 000 штук



Муниципальный уровень

Муниципалитеты

ПАК «РЦУ Муниципалитет»  
~ 25 000 штук



Инфраструктурный уровень

Объекты инфраструктуры  
Предприятия  
Организации,  
Домовладения

Миллионы единиц  
оборудования  
Сотни миллионов датчиков

> 1 000 000  
единиц  
оборудования



Суперкомпьютерные центры



МЦСТ Эльбрус

Весь спектр оборудования на основе МП Эльбрус и МЦСТ-R

МЦСТ R1000

Эльбрус-2C+    Эльбрус-16C    Эльбрус-12C

Эльбрус-1C+    Эльбрус-2C3    Эльбрус-4C    Эльбрус-8C    МЦСТ R2000    Эльбрус-8CB

# Особой компетенцией Института ГЧП является способность работать с технологиями и проектами двойного назначения

- ✓ Одной из наших концептуальных разработок является **научно-промышленный кластер двойного назначения**, который позволяет в едином организационно-правовом и технологическом контуре решать задачи **диверсификации и импортозамещения**.
- ✓ **Научно-промышленный кластер двойного назначения** – это региональный консорциум между организациями оборонно-промышленного комплекса, научно-образовательными организациями, средними и малыми инновационными компаниями с целью выпуска высокотехнологичной продукции гражданского и двойного назначения, сохранения и развития научно-промышленной инфраструктуры и кадрового потенциала организаций ОПК для оперативного переключения между режимами диверсификации и мобилизации.
- ✓ Данная работа выполняется командой Института ГЧП по поручению **Коллегии Военно-промышленной комиссии РФ**.

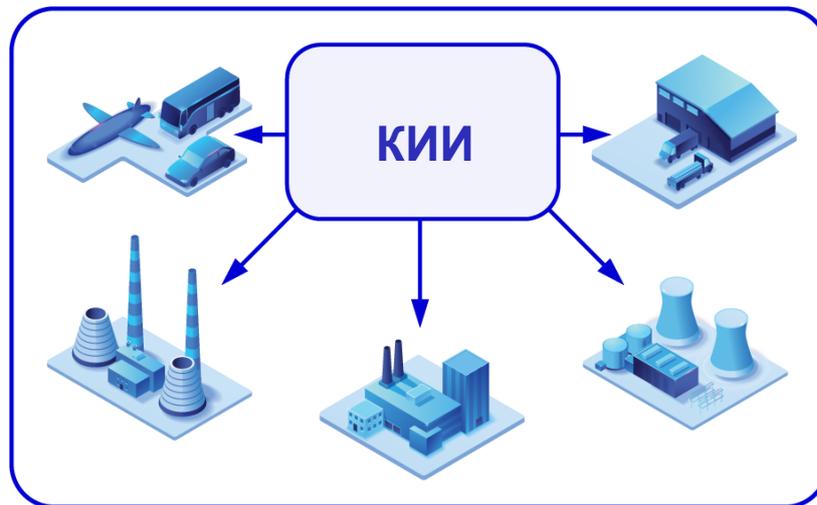
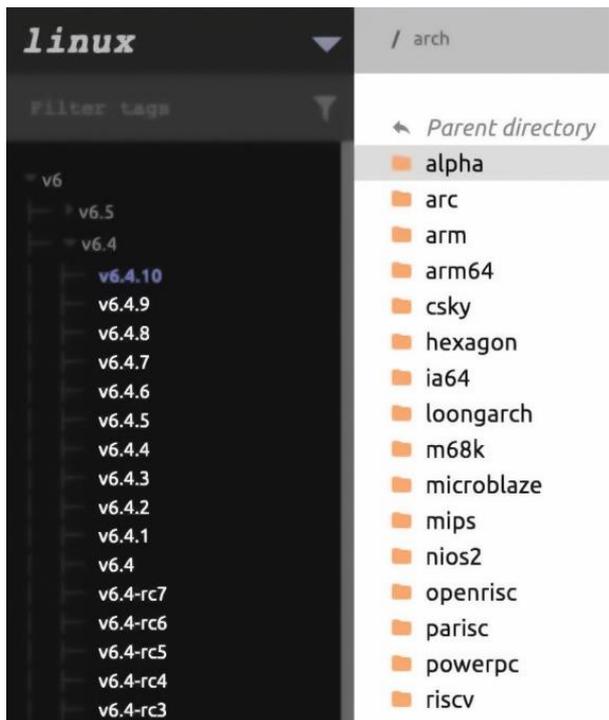




# МОСКОВСКИЙ НАУЧНО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ КЛАСТЕР ДВОЙНОГО НАЗНАЧЕНИЯ «РОССИЙСКИЕ ПРОГРАММНО-АППАРАТНЫЕ КОМПЛЕКСЫ»

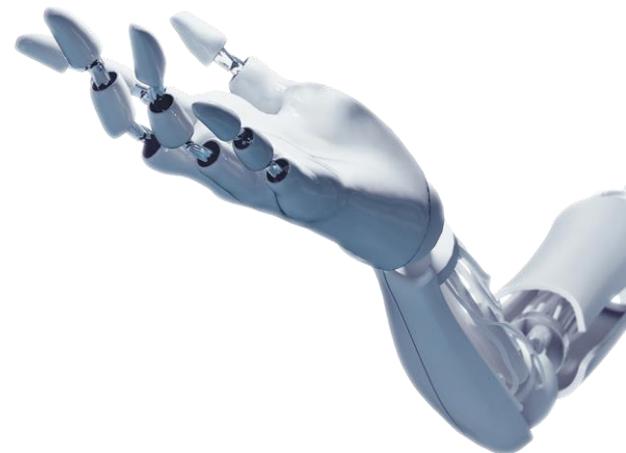
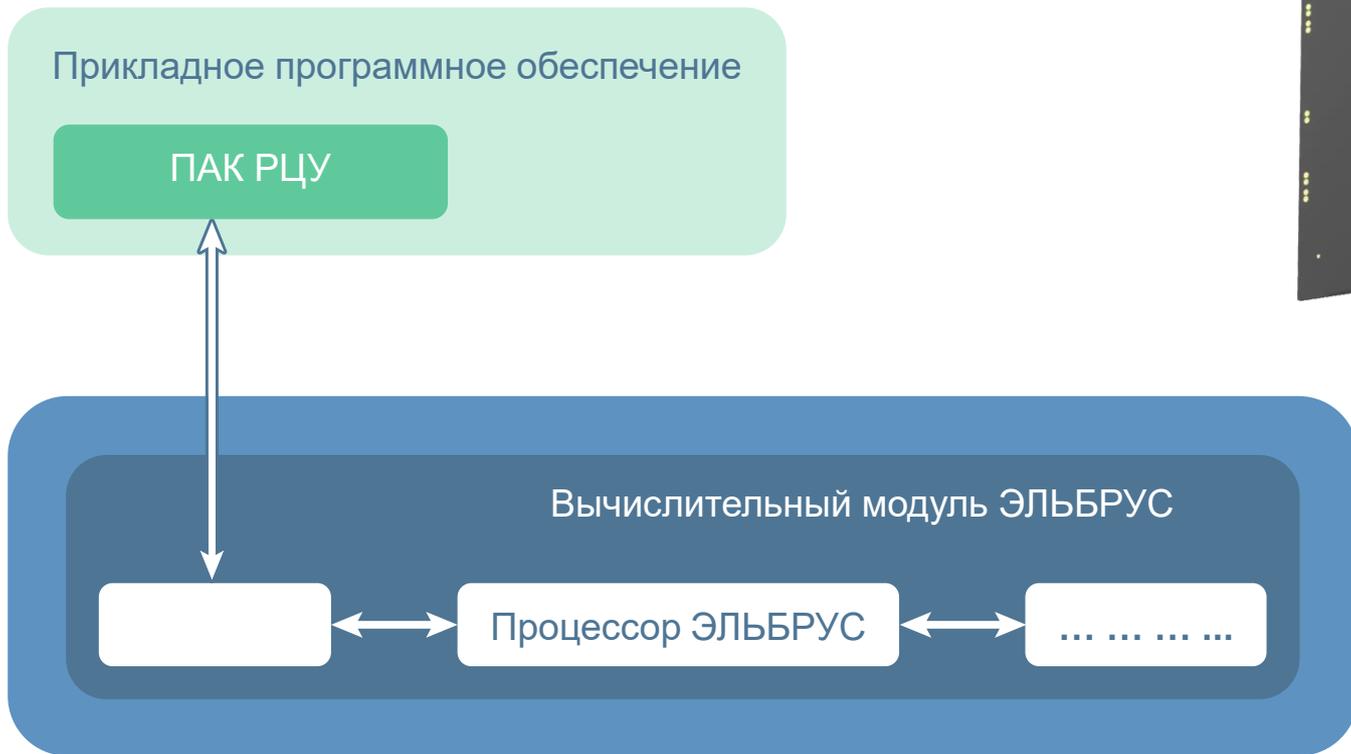
ОТКРЫТАЯ

ЗАКРЫТАЯ



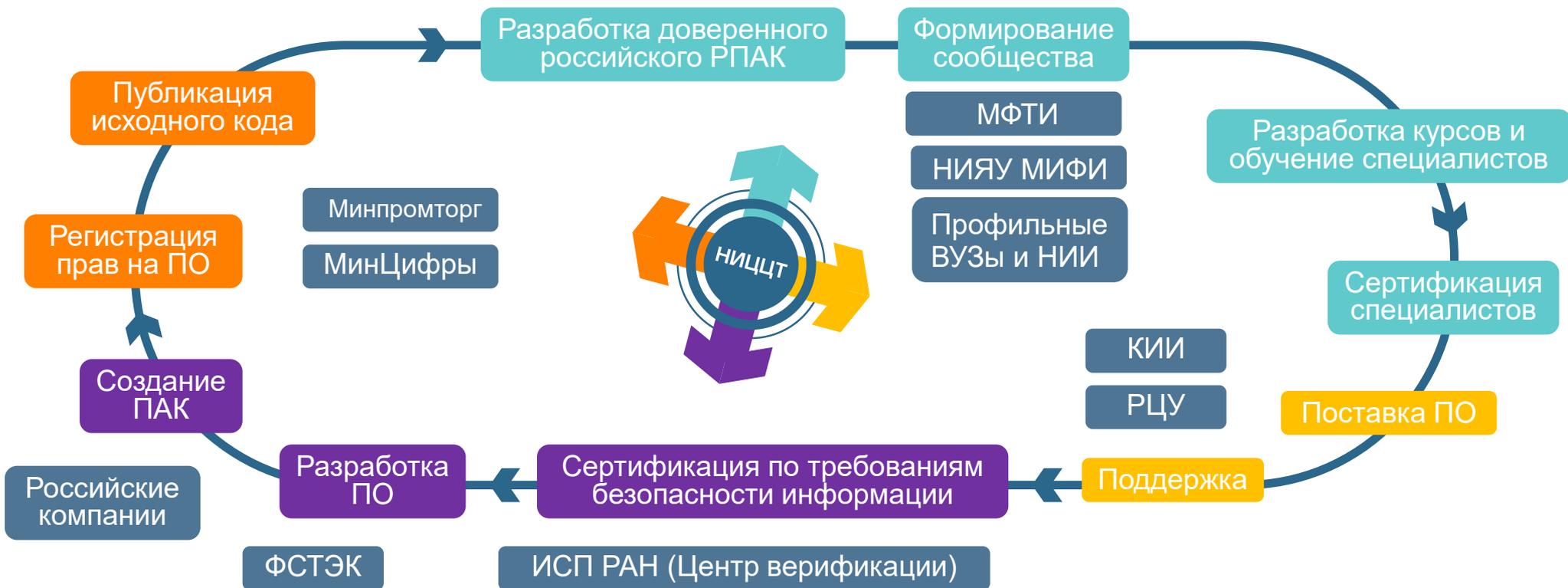


# МОСКОВСКИЙ НАУЧНО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ КЛАСТЕР ДВОЙНОГО НАЗНАЧЕНИЯ «РОССИЙСКИЕ ПРОГРАММНО-АППАРАТНЫЕ КОМПЛЕКСЫ»





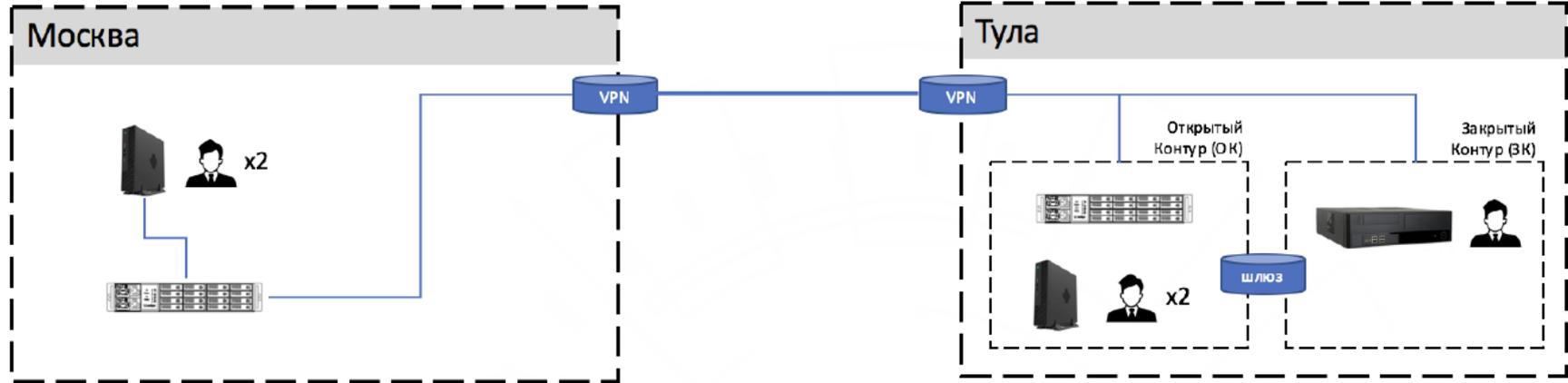
# МОСКОВСКИЙ НАУЧНО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ КЛАСТЕР ДВОЙНОГО НАЗНАЧЕНИЯ «РОССИЙСКИЕ ПРОГРАММНО-АППАРАТНЫЕ КОМПЛЕКСЫ»





ИНСТИТУТ  
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ

## ТУЛЬСКАЯ ОБЛАСТЬ – ПИЛОТНЫЙ РЕГИОН ДЛЯ РЦУ



- Сервер «4Э8-2У» (ТВГИ.466535.257) (1 шт): серверная ОС, СУБД, управление УЗ, почта (сервер), СКЗИ (сервер)



- Компьютер персональный «1Э2С3-КР» (ТВГИ.466256.020) (1 шт): настольная ОС, почта (клиент), офисное ПО, СКЗИ (клиент)



- Рабочая станция «1Э2С3» (ТВГИ.466256.022) (2 шт): настольная ОС, почта (клиент), офисное ПО, СКЗИ (клиент)



- Оператор

— Защищенный канал связи

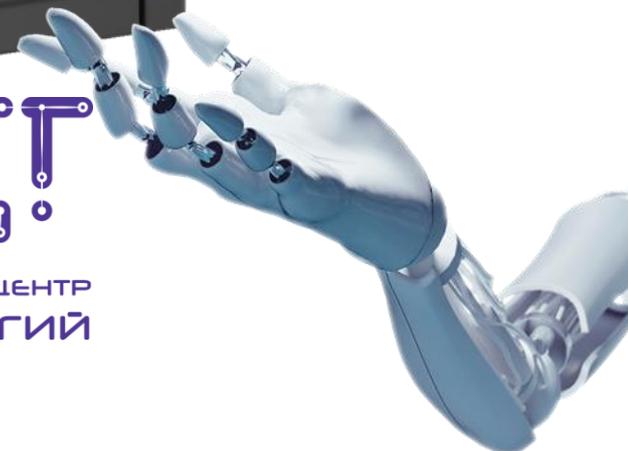


# ПРОТОКОЛ СОВЕЩАНИЯ У ЗАМЕСТИТЕЛЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ – МИНИСТРА ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Д.В. МАНТУРОВА ОТ 25.10.2023 г.

« 2.8. совместно с АО «МЦСТ» и ООО «НИЦ ЦТ» проработать вопрос создания КНТП «Российские программно-аппаратные комплексы с реализацией функции безопасных вычислений на базе процессора «Эльбрус» для критической информационной инфраструктуры »



НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР  
ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ





# МОСКОВСКИЙ НАУЧНО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ КЛАСТЕР ДВОЙНОГО НАЗНАЧЕНИЯ «РОССИЙСКИЕ ПРОГРАММНО-АППАРАТНЫЕ КОМПЛЕКСЫ»: ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ РПАК



Автоматическое  
рабочее место



Центр обработки  
данных



Станки  
ЧПУ



Сетевое  
оборудование



Интернет  
вещей



Аппаратные  
модули безопасности

Протокол совещания у Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации - Министра промышленности и торговли Российской Федерации  
Д.В. Мантурова (г. Анапа) от 25 августа 2023 г. №18пр-П22-МД



« 1.7. определить потребность в применении защищенных мобильных средств вычислительной техники... на платформе "Эльбрус" для управления БПЛА. »

Протокол заседания экспертного совета по диверсификации оборонно-промышленного комплекса и импортозамещению при Правительственной комиссии по импортозамещению (Экспертный совет) от 18 мая 2023 года №10  
«Перспективы развития производства беспилотных летательных аппаратов (БЛА) и самолетов малой авиации гражданского и двойного назначения»

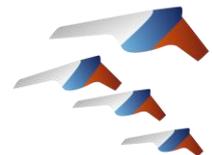
« Принять к сведению сообщение Е.А. Антипиной о том, что в 2022 году совместным решением Национального центра управления обороной Российской Федерации, Главного управления специальных программ Президента Российской Федерации, Федеральной службы охраны Российской Федерации, коллегии Военно-промышленной комиссии Российской Федерации была сформирована Межведомственная рабочая группа по созданию и координации деятельности региональных центров управления (МРГ РЦУ)...

Одной из задач МРГ РЦУ является обеспечение функций дистанционного мониторинга региональных центров управления, в том числе с помощью интегрированных БПЛА, выполненных на базе российских программно-аппаратных комплексов и решений. »



« РЕШИЛИ:

5. Организовать взаимодействие Экспертного совета с МРГ РЦУ по совместной подготовке необходимых нормативных документов и технических решений в целях обеспечения работы формируемых РЦУ службами беспилотного мониторинга. »



ИНСТИТУТ  
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ

# Институт государственно-частного планирования провел совещания в целом ряде регионов Российской Федерации с ОПК

- Московская область
- Город Санкт-Петербург
- Город Севастополь
- Тверская область
- Новгородская область
- Брянская область
- Новосибирская область
- Алтайский край
- Челябинская область
- Удмуртская Республика
- Республика Башкортостан



В настоящий момент принимаются решения о выборе лидеров производственной кооперации, способных реализовать региональные стратегические цели посредством механизма научно-производственного кластера двойного назначения.

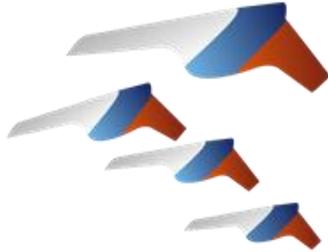
ПОРУЧЕНИЕ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ –  
МИНИСТРА ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Д.В. МАНТУРОВА

ИНСТИТУТ  
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ



По итогам Международного военно-технического форума «Армия-2023» Заместителем Председателя Правительства Российской Федерации – Министром промышленности и торговли Российской Федерации **Д.В. Мантуровым поручено:**

- проработать меры для разработки единого научно-методологического обеспечения работы региональных центров управления;
- отработать механизм взаимного трансфера технологий военного и гражданского применения, принадлежащих государству, на базе научно-промышленных кластеров двойного назначения, а также проработать меры для интенсификации взаимного трансфера технологий;
- проработать дополнительные формы поддержки проектов научно-промышленных кластеров двойного назначения по созданию отечественных доверенных ПАК для использования в КИИ, в том числе рекомендованных к использованию в деятельности региональных центров управления.



ИНСТИТУТ  
ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО  
ПЛАНИРОВАНИЯ

# Приглашаем к сотрудничеству!

**Институт государственно-частного планирования**  
**191186, г. Санкт-Петербург, Невский проспект, 22-24**  
**тел.: 8 (812) 493 00 20, 8 (812) 571 05 60**  
**тел: +7 (915) 071-17-07**  
**pppinstitute.ru, e-mail: antipina@pppinstitute.ru**